



ژئوپارک جهانی ارس؛
ظرفیت توسعه گردشگری و
کسب و کارهای محلی



عرضه سهام ۱.۵ میلیارد
دلاری پالایشگاه دانگوت
تکمیل شد



تجارت جهانی

سال هفتم / ۴ صفحه قیمت ۴۰۰۰۰ تومان

info@Tei
www.

شماره: ۲۲۶

یکشنبه ۱۴۰۵/۰۷/۱۹

تجارت جهانی بر اساس گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس بررسی می‌کند؛

مدیریت مناطق آزاد زیر سایه تداخل



شارژ خودروهای برقی
در کیش رایگان شد

تجهیزات پزشکی نیم بها از طریق منطقه آزاد انزلی

تجارت جهانی: افزایش ورود مسافران به گیلان و فشار ناشی از جمعیت شناور بر مراکز درمانی استان، ضرورت توسعه زیرساخت‌های سلامت و تأمین تجهیزات پیشرفته پزشکی را بیش از گذشته آشکار کرده است. در این میان، منطقه آزاد انزلی می‌تواند با بهره‌گیری از ظرفیت‌های قانونی خود، هزینه تأمین برخی تجهیزات پزشکی و امدادی را تا ۵۰ درصد کاهش دهد؛ مزیتی که در صورت برنامه‌ریزی هدفمند، می‌تواند به ارتقای خدمات درمانی، افزایش آمادگی مراکز امدادی و بهبود دسترسی بیماران به امکانات تخصصی منجر شود.



توسعه روستایی در انتظار نتیجه

توسعه عمران روستایی در ماکو، موضوعی است که تحقق آن به اقدامات اجرایی مستمر، تأمین اعتبار و نظارت بر روند اجرای پروژه‌ها نیاز دارد. با وجود تأکید مسئولان بر پیگیری مسائل روستایی، آنچه برای ساکنان این مناطق اهمیت دارد، نه تعداد جلسات و پیگیری‌های اداری، بلکه تغییر ملموس در کیفیت زندگی، دسترسی به خدمات عمومی و بهبود زیرساخت‌های اساسی است. ادامه در صفحه ۴

جشنواره ملی گردو در ثمرین اردبیل برگزار شد

تجارت جهانی: در این رویداد گردشگری کشاورزی که در شهر تاریخی ثمرین و با برپایی بیش از ۵۰ غرفه عرضه محصولات صنایع دستی، آش و غذاهای محلی، محصولات کشاورزی و تولیدات بومی منطقه با حضور نائب رئیس مجلس و مسئولان استانی و محلی برگزار شد از باغداران نمونه و غرفه داران برتر تجلیل شد



جشنواره‌ها در مسیر توسعه کیش

تجارت جهانی: کیش در سال‌های اخیر با میزبانی از رویدادهای هنری و فرهنگی، ظرفیت‌های خود را برای گسترش فعالیت‌های فرهنگی و جذب مخاطبان بیشتر به نمایش گذاشته است؛ ظرفیتی که اکنون قرار است با نگاهی تازه، به توسعه مشارکت اجتماعی، شناسایی استعدادهای بومی و رونق اقتصاد هنر پیوند بخورد. رویکرد جدید مدیریت فرهنگی جزیره بر این اصل تأکید دارد که موفقیت جشنواره‌ها تنها با تعداد اجراها و میزان استقبال مخاطبان سنجیده نمی‌شود، بلکه دستاوردهای ماندگار آن‌ها برای جامعه محلی و اقتصاد فرهنگی نیز اهمیت دارد.



ژئوپارک جهانی ارس؛

ظرفیت توسعه گردشگری و کسب و کارهای محلی

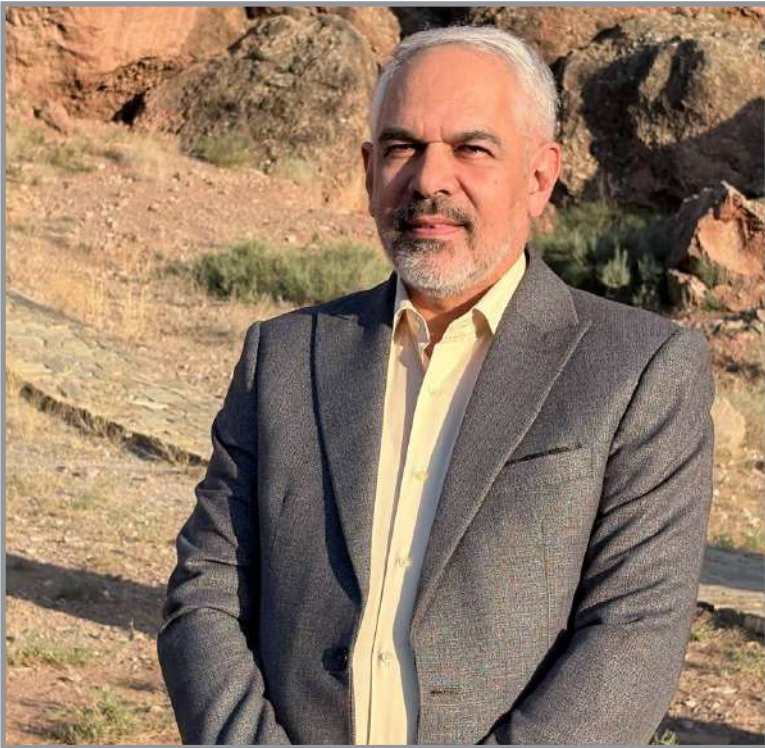
ممکن است مقاومت‌هایی شکل بگیرد، این مسئله طبیعی است، وظیفه ما به عنوان متولیان این حوزه، افزایش اطلاع‌رسانی است. یونسکو یا نهادهای دیگر قرار نیست تمام فعالیت‌ها را از بالا به ما ابلاغ کنند. فعالیت‌های ژئوپارک ارس باید از ظرفیت‌های موجود و با رویکرد پایین به بالا شکل بگیرند. در این زمینه، از رسانه‌ها و به ویژه رسانه‌های شماره‌شمار خواست داریم که درباره ژئوپارک در استان آذربایجان شرقی و کشور بیشتر اطلاع‌رسانی کنند؛ ژئوپارک به عنوان ابتکاری از سوی یونسکو می‌تواند زمینه‌ساز اتفاقات ارزشمندی باشد. اخیراً نیز از ثبت جهانی کوه‌های الموت خوشحال شدیم؛ رویدادی که با حضور وزیر، علاقه‌مندان، مردم و سازمان‌های مردم‌نهاد پس از سال‌ها تلاش همراه بود و موجب خوشحالی مردم منطقه و کشور شد. می‌توانیم برای بسیاری از مناطق کشورمان، باتوجه به تمدن غنی و میراث زمین‌شناختی آن‌ها رویدادهای مشابهی رقم بزنیم، موضوع اصلی اطلاع‌رسانی بیشتر و تقویت تعامل بین‌بخشی است. یونسکو بر تعامل با دستگاه‌های محلی و مردم منطقه تأکید دارد؛ زیرا این میراث برای مردم است و در نهایت نیز باید در خدمت مردم باشد.

● **بنابراین، مهم‌ترین مانع توسعه ژئوپارک، ضعف اطلاع‌رسانی و شناساندن آن به مردم است؟**

دقیقاً! وقتی مردم این میراث را بشناسند، متوجه می‌شوند که باید خودشان از آن حفاظت کنند؛ زیرا این میراث متعلق به خود آن‌هاست و همه فعالیت‌ها در نهایت باید به نفع مردم باشد. مشارکت مردم می‌تواند به منطقه آزاد، شهرستان و سایر دستگاه‌ها کمک کند تا اقدامات خود را با سرعت بیشتری پیش ببرند.

● **چه برنامه‌هایی برای تسریع روند معرفی ژئوپارک به مردم و توسعه آن دارید؟**

از زمان افتتاح ژئوپارک، سازمان منطقه آزاد ارس به عنوان متولی ژئوپارک جهانی یونسکو ارس، برنامه‌های متعددی برای توسعه ژئوسایت‌های جدید در نظر گرفته است؛ به ویژه با توجه به ظرفیت‌های گسترده این ژئوپارک. همچنین هماهنگی با سایر دستگاه‌ها، از جمله سازمان زمین‌شناسی، سازمان محیط زیست، فرمانداری



و لباس‌های محلی، همگی ظرفیت‌هایی برای رونق گردشگری و توسعه صنایع دستی هستند.

● **آیا منطقه آزاد ارس و ژئوپارک جهانی ارس می‌توانند مکمل یکدیگر باشند و به توسعه متقابل کمک کنند؟**

قطعاً! هم‌اگرایی میان آن‌ها ضروری است. این دو موضوع از یکدیگر جدایی‌ناپذیرند و حتی فعالیت‌هایی که به صورت مستقل درباره آن‌ها برنامه‌ریزی می‌کنیم، با یکدیگر ارتباط دارند. ژئوپارک می‌تواند بستری برای پیوند میان زمین و انسان باشد.

● **مهم‌ترین موانع توسعه ژئوپارک و شناساندن آن به مردم چیست؟ همچنین چه برنامه‌هایی برای توسعه آن دارید؟**

این پرسش بسیار مهمی است. همان‌طور که در سال ۱۳۸۵، هنگام تبیین مفهوم منطقه آزاد ارس با موانع و مشکلات ناشی از جدید بودن این موضوع مواجه بودیم، در برابر فعالیت‌های نو نیز

سایت گردشگری محسوب نمی‌شود و کارکرد آن علمی و پژوهشی است. در مقابل، حدود ۱۲ ژئوسایت گردشگری داریم که درباره آن‌ها اطلاع‌رسانی شده است.

● **جامعه محلی جلفا و شهرهای اطراف چه منافع از حضور ژئوپارک جهانی ارس به دست می‌آورند؟ محور اصلی، گردشگری با رویکرد ژئوتوریسم است؛ اما در کنار آن، همان‌طور که در ژئوپارک‌های جهانی دیگر مشاهده کردیم، ایجاد کسب و کارهای مرتبط نیز اهمیت دارد.**

ژئوپارک‌ها و ژئوگاسترونومی، از جمله حوزه‌های مهم در این زمینه هستند. ژئوگاسترونومی به موضوع غذاهای محلی مرتبط است. برای مثال، در ژئوپارک‌های همسایه یا ژئوپارک جهانی قشم، صنایع دستی با الهام از طبیعت و رابطه انسان با زمین توسعه یافته‌اند و با استفاده از آموزش‌های لازم، مورد استقبال قرار گرفته‌اند. غذاهای محلی، صنایع دستی

مورد تأکید یونسکو هستند. با این نگاه، ژئوپارک‌ها ظرفیت بالایی برای توسعه گردشگری دارند و در حوزه ژئوتوریسم می‌توانند با سایر جاذبه‌های ارس، استان و کشور هم‌افزایی ایجاد کنند. ژئوپارک جهانی ارس در سال ۲۰۲۳ به عنوان دومین ژئوپارک ایران و سومین ژئوپارک خاورمیانه ثبت جهانی شد. نخستین ژئوپارک خاورمیانه، ژئوپارک جهانی قشم بود که پس از طی مشکلاتی در مسیر، تأییدیه نهایی یونسکو را دریافت کرد. ژئوپارک ارس نیز همراه با ژئوپارک طبس تقریباً در یک دوره ثبت جهانی شدند. ما در ابتدای مسیر قرار داریم. برخلاف برخی دیگر از ثبت‌های یونسکو که دائمی هستند، ژئوپارک‌های جهانی هر چهار سال یک‌بار از سوی یونسکو و شبکه جهانی ژئوپارک‌ها ارزیابی می‌شوند. در این ارزیابی، میزان موفقیت در حفاظت، توسعه گردشگری و بهره‌مندی جامعه محلی از ظرفیت‌های ژئوپارک بررسی می‌شود. بنابراین، باید همواره آمادگی داشته باشیم و عملکرد خود را بهبود دهیم تا بتوانیم این تأییدیه را برای ارس و کشور حفظ کنیم. معیارهای یونسکو شامل دیده شدن ژئوپارک، آگاهی جامعه محلی، ایجاد کسب و کارهای محلی و رعایت الزامات حفاظتی است. برخلاف پارک‌های ملی که ورود به برخی محدوده‌های آن‌ها تابع محدودیت‌های خاصی است، ژئوپارک‌ها این امکان را فراهم می‌کنند که مردم با رعایت ضوابط حفاظتی از پدیده‌های زمین‌شناختی بازدید کنند و کسب و کارهای خود را حول برند گردشگری ژئوپارک توسعه دهند.

● **چه تعداد ژئوسایت در ژئوپارک جهانی ارس شناسایی شده است و چه برنامه‌هایی برای توسعه آن‌ها دارید؟**

در فاز نخست، ۳۲ ژئوسایت در ژئوپارک جهانی ارس شناسایی شده‌اند که همگی در شهرستان جلفا قرار دارند. محدوده ژئوپارک با محدوده منطقه آزاد ارس متفاوت است و شهرستان جلفا را در بر می‌گیرد. در این زمینه، از فرمانداری، اداره محیط زیست، مرزبانی و سایر دستگاه‌های مرتبط، خارج از محدوده منطقه آزاد نیز همکاری‌های خوبی دریافت کرده‌ایم. همه این ۳۲ ژئوسایت، گردشگری نیستند و بر اساس نوع کارکرد طبقه‌بندی شده‌اند. برای مثال، علی‌باشی به دلیل ضرورت حفاظت ویژه، اساساً یک

تجارت جهانی

نازنین محمدی - زاراهاشمی:

ژئوپارک جهانی ارس با ۳۲ ژئوسایت شناسایی شده در شهرستان جلفا، ظرفیت قابل توجهی برای توسعه ژئوتوریسم، صنایع دستی، غذاهای محلی و کسب و کارهای مرتبط با گردشگری دارد. نافر، سرپرست این ژئوپارک در گفتگو با تجارت جهانی، می‌گوید این پارک در کنار حفاظت از میراث زمین‌شناختی، بر ضرورت افزایش آگاهی عمومی، تعامل بین‌بخشی و مشارکت جامعه محلی برای تدویم تأییدیه جهانی یونسکو تأکید دارد.

● **به طور کلی، ظرفیت‌ها و چشم‌انداز توسعه گردشگری در منطقه آزاد ارس و ژئوپارک جهانی ارس چیست؟** ژئوپارک صرفاً مجموعه‌ای از کوه‌ها، سنگ‌ها و پدیده‌های زمین‌شناختی نیست. یونسکو حدود سال ۲۰۰۰ میلادی، با ابتکار ژئوپارک‌های جهانی، موضوع حفاظت از میراث زمین‌شناختی را مورد توجه قرار داد. همان‌طور که از بناهای تاریخی ۵۰۰، ۳۰۰ یا هزار ساله حفاظت می‌کنیم، میراث زمین‌شناختی نیز ارزشمند است و باید از آن حفاظت شود. یکی از اصول ژئوپارک‌ها وجود یک پدیده شاخص زمین‌شناختی در سطح جهانی است. در جلفا و ارس، این پدیده در کوه‌های علی‌باشی و در مرز میان دوره‌های پرمین و تریاس قرار دارد. در این فاصله، یک انقراض گسترده جهانی رخ داده است که طی آن حدود ۸۰ درصد کل موجودات زمین ۹۵ درصد موجودات دریایی از بین رفتند. درباره علل این رویداد گمانه‌های مختلفی وجود دارد. یکی از نظریه‌های شناخته شده، فعالیت آتشفشان‌های سیبری و افزایش دمای زمین است که موجب برهم خوردن شرایط طبیعی اکوسیستم‌ها شد. در آغاز دوره تریاس، زندگی دوباره در کره زمین جریان پیدا کرد. این مرز زمین‌شناختی، به جز در نقاط محدودی از چین و یکی از کشورهای اروپایی، در جلفای ایران به وضوح قابل مشاهده است و این موضوع یکی از دلایل ثبت جهانی ژئوپارک ارس بوده است. ثبت جهانی ژئوپارک‌ها تنها به موضوعات زمین‌شناختی محدود نمی‌شود. میراث فرهنگی، تغییرات طبیعت، پیدایش گیاهان و جانوران و فرهنگ‌هایی که در این مناطق شکل گرفته‌اند نیز

جشنواره‌ها در مسیر توسعه کیش

کیش در ۱۲۰ آذرماه و نخستین جشنواره عکس و تصویر «قیس» در ۲۰ اسفندماه برگزار خواهند شد. جشنواره موسیقی بانوان نواحی ایران و حرکات آیینی اقوام ایران، فرصتی برای معرفی تنوع فرهنگی کشور و نمایش ظرفیت‌های موسیقی و آیین‌های محلی در یک مقصد گردشگری است. تمرکز بر هنرمندان زن و فرهنگ اقوام ایرانی می‌تواند به معرفی توانمندی‌های هنری و تقویت ارتباط مخاطبان با میراث فرهنگی کشور کمک کند. جشنواره تئاتر ساحل کیش نیز قرار است از موقعیت جغرافیایی جزیره برای شکل دهی به هویتی متمایز استفاده کند.

بهره‌گیری از فضای ساحلی در برگزاری برنامه‌های نمایشی، می‌تواند تجربه متفاوتی برای هنرمندان و مخاطبان ایجاد کند. همچنین فراخوان این جشنواره برای کشورهای عضو سازمان همکاری اقتصادی اگوار سال شده و استفاده از داران بین‌المللی نیز در برنامه قرار دارد؛ اقداماتی که ظرفیت گسترش ارتباطات هنری و تبادل تجربه میان گروه‌های نمایشی را افزایش می‌دهد. نخستین جشنواره عکس و تصویر «قیس» نیز بر ثبت و معرفی جلوه‌های مختلف کیش تمرکز دارد. در باساحل، فضای زیرآب، حیات وحش، معماری و سیمای شهری جزیره از موضوعاتی هستند که می‌توانند در این رویداد مورد توجه قرار گیرند. آثار تولید شده در این جشنواره علاوه بر ارزش هنری، قابلیت معرفی ظرفیت‌های طبیعی و گردشگری کیش را خواهند داشت و می‌توانند به تولید محتوای تصویری ماندگار درباره جزیره کمک کنند.

شوند.

● **اقتصاد هنر در مسیر رشد**

توجه به اقتصاد هنر و صنایع خلاق، بخش مهم دیگری از رویکرد فرهنگی جدید کیش است. توسعه این حوزه می‌تواند در کنار گردشگری، زمینه تنوع بخشی به فعالیت‌های اقتصادی جزیره و ایجاد فرصت‌های تازه برای هنرمندان و فعالان فرهنگی را فراهم کند. در این چارچوب، جشنواره‌ها می‌توانند بستری برای معرفی آثار هنری، توسعه ارتباطات حرفه‌ای و ایجاد فرصت‌های درآمدی باشند. پیوند میان تولیدات هنری و بازار، امکان عرضه محصولات فرهنگی و استفاده از ظرفیت هنرمندان در فعالیت‌های گردشگری، از جمله مسیرهایی است که می‌تواند به تقویت اقتصاد هنر در جزیره کمک کند. برای کیش که بخش مهمی از فعالیت‌های اقتصادی آن به گردشگری وابسته است، توسعه صنایع خلاق می‌تواند فرصت مناسبی برای گسترش خدمات و محصولات متنوع تر باشد. تحقق این هدف به استمرار برنامه‌ها، حمایت از هنرمندان و فراهم کردن زمینه عرضه آثار در طول سال نیاز دارد. در صورت شکل‌گیری چنین ارتباطی، جشنواره‌ها می‌توانند از رویدادهایی مقطعی به بستری برای رشد فعالیت‌های فرهنگی و اقتصادی تبدیل شوند.

● **سه جشنواره در تقویم هنری**

در کنار این رویکرد، سه رویداد هنری برای برگزاری در سال ۱۴۰۵ برنامه‌ریزی شده‌اند. دومین جشنواره موسیقی بانوان نواحی ایران و حرکات آیینی اقوام ایران در ۲۰ آبان‌ماه، جشنواره تئاتر ساحل

تأکید بر پیوند میان فرهنگ، آموزش، مشارکت اجتماعی و اقتصاد هنر، بر ضرورت حرکت جشنواره‌ها به سمت ایجاد نتایج ملموس و ماندگار تأکید کرده است؛ رویکردی که می‌تواند زمینه بهره‌گیری بیشتر از ظرفیت‌های فرهنگی جزیره را فراهم کند.

● **فرهنگ فراتر از جشنواره‌ها**

در این رویکرد، جشنواره هنری زمانی به موفقیت واقعی می‌رسد که آثار آن پس از پایان رویداد نیز در جامعه باقی بماند. افزایش شمار هنرچوپان، شکل‌گیری گروه‌های هنری، شناسایی استعداد‌های تازه و فراهم شدن زمینه حضور هنرمندان در برنامه‌های حرفه‌ای، از جمله دستاوردهایی است که می‌تواند به تقویت زیرساخت فرهنگی کیش کمک کند. توجه به جامعه محلی نیز یکی از محورهای اصلی این سیاست به شمار می‌رود. مشارکت ساکنان بومی و دیگر شهروندان جزیره در فعالیت‌های آموزشی، هنری و اجرایی، می‌تواند ارتباط میان جشنواره‌ها و زندگی روزمره مردم را تقویت کند. برگزاری کارگاه‌های آموزشی، فراهم کردن فرصت معرفی استعداد‌های محلی و ایجاد زمینه همکاری میان هنرمندان حرفه‌ای و علاقه‌مندان، از اقداماتی است که می‌تواند دامنه اثرگذاری رویدادها را افزایش دهد. این رویکرد همچنین به تقویت پویایی اجتماعی و افزایش تعامل میان گروه‌های مختلف جامعه کمک می‌کند. کیش به دلیل برخورداری از ظرفیت‌های گردشگری و حضور گروه‌های متنوع اجتماعی، زمینه مناسبی برای برگزاری رویدادهایی دارد که علاوه بر ارزش هنری، به گسترش ارتباطات فرهنگی و افزایش مشارکت شهروندان منجر



تجارت جهانی:

رویدادهای هنری و فرهنگی، ظرفیت‌های خود را برای گسترش فعالیت‌های فرهنگی و جذب مخاطبان بیشتر به نمایش گذاشته است؛ ظرفیتی که اکنون قرار است بانگهای تازه، به توسعه مشارکت اجتماعی، شناسایی استعداد‌های بومی و رونق اقتصاد هنر پیوند بخورد. رویکرد جدید مدیریت فرهنگی جزیره بر این اصل تأکید دارد که موفقیت جشنواره‌ها تنها با تعداد اجراها و میزان استقبال مخاطبان سنجیده نمی‌شود، بلکه دستاوردهای ماندگار آن‌ها برای جامعه محلی و اقتصاد فرهنگی نیز اهمیت دارد.

به گزارش تجارت جهانی، در نشست معرفی جشنواره‌های هنری سال ۱۴۰۵، کیش، اثرگذاری بر جامعه محلی به عنوان یکی از معیارهای اصلی ارزیابی رویدادهای هنری مطرح شد. محمدحسین حسینی، معاون فرهنگی و اجتماعی سازمان منطقه آزاد کیش، با

منطقه آزاد انزلی:

انزلی؛ تجهیزات پزشکی نیم بها



تجارت جهانی: افزایش ورود مسافران به گیلان و فشار ناشی از جمعیت شناور بر مراکز درمانی استان، ضرورت توسعه زیرساخت های سلامت و تأمین تجهیزات پیشرفته پزشکی را بیش از گذشته آشکار کرده است. در این میان، منطقه آزاد انزلی می تواند با بهره گیری از ظرفیت های قانونی خود، هزینه تأمین برخی تجهیزات پزشکی و امدادی را تا ۵۰ درصد کاهش دهد؛ مزیتی که در صورت برنامه ریزی هدفمند، می تواند به ارتقای خدمات درمانی، افزایش آمادگی مراکز امدادی و بهبود دسترسی بیماران به امکانات تخصصی منجر شود.

به گزارش تجارت جهانی، هادی حق شناس، استاندار گیلان، عصر پنجشنبه در کنگره بین المللی و میان دوره ای جراحان مغز و اعصاب ایران در تالار مرکزی رشت، با اشاره به حجم بالای ورود خودرو و مسافر به استان، بر ضرورت تقویت زیرساخت های درمانی و استفاده از ظرفیت های اقتصادی منطقه آزاد انزلی تأکید کرد. به گفته او، در شش ماه نخست سال جاری حدود ۱۲ میلیون خودرو و نزدیک به ۵۰ میلیون مسافر وارد گیلان شده اند؛ آماري که نشان دهنده گستردگی تقاضا برای خدمات عمومی، به ویژه خدمات درمانی و امدادی، در این استان است.

• ظرفیت منطقه آزاد برای کاهش هزینه ها
یکی از محورهای اصلی سخنان استاندار گیلان، امکان استفاده از ظرفیت های قانونی منطقه آزاد انزلی برای تأمین تجهیزات پزشکی و امدادی با هزینه کمتر بود. حق شناس با اشاره به قیمت بالای تجهیزات تخصصی، آمبولانس رانمندهای از هزینه های سنگین این حوزه دانست و گفت تأمین یک دستگاه آمبولانس مجهز در شرایط عادی ممکن است بیش از ۳۰ میلیارد تومان هزینه داشته باشد. او توضیح داد که با استفاده از ظرفیت های منطقه آزاد انزلی، امکان تأمین برخی تجهیزات پیشرفته پزشکی و امدادی با هزینه ای در حدود نصف هزینه معمول وجود دارد. چنین امکانی می تواند برای استانی که هم زمان با جمعیت بومی، پذیرای شمار زیادی از گردشگران و مسافران است، اهمیت ویژه ای داشته باشد. کاهش هزینه خرید تجهیزات پزشکی، به ویژه در شرایط محدودیت منابع مالی و افزایش هزینه های تأمین زیرساخت های درمانی، می تواند امکان تخصیص منابع بیشتر به بخش های دیگر نظام سلامت را فراهم کند. با این حال، بهره برداری مؤثر از این مزیت به شناسایی دقیق نیازهای مراکز درمانی، تعیین اولویت های تجهیزاتی و ایجاد سازوکارهای روشن برای تأمین و توزیع تجهیزات وابسته است. در این چارچوب، منطقه آزاد انزلی می تواند فراتر از نقش تجاری خود، به یکی از مسیرهای تأمین

نیازهای تخصصی بخش سلامت استان تبدیل شود. استفاده از این ظرفیت، در صورت هماهنگی میان سازمان منطقه آزاد، دانشگاه علوم پزشکی، بیمارستان ها و دستگاه های امدادی، می تواند به کاهش بخشی از هزینه های تجهیز مراکز درمانی کمک کند. البته کاهش هزینه واردات به تنهایی برای حل مشکلات درمانی کافی نیست. تجهیزات پیشرفته به نیروی متخصص، خدمات نگهداری، قطعات یدکی و زیرساخت مناسب نیاز دارند. بنابراین، بهره گیری از مزیت منطقه آزاد زمانی بیشترین اثر را خواهد داشت که تأمین تجهیزات در کنار برنامه ای جامع برای بهره برداری، تعمیر و نگهداری و توزیع متناسب با نیازهای درمانی استان دنبال شود. حق شناس همچنین از پزشکان متخصص، سرمایه گذاران و فعالان بخش خصوصی دعوت کرد در توسعه زیرساخت های درمانی گیلان مشارکت کنند. به گفته او، استانداری در چارچوب اختیارات و ظرفیت های قانونی خود آماده حمایت از ایجاد مراکز تخصصی و فوق تخصصی، تأمین تجهیزات پیشرفته و سرمایه گذاری در حوزه پزشکی است.

• جمعیت شناور و فشار بر درمان

حجم ورود مسافران به گیلان، یکی از عوامل مؤثر بر افزایش تقاضا برای خدمات درمانی در این استان است. ورود نزدیک به ۵۰ میلیون مسافر در شش ماه نخست سال، در کنار تردد حدود ۱۲ میلیون خودرو، نشان می دهد که برنامه ریزی برای زیرساخت های سلامت گیلان نمی تواند صرفاً بر مبنای جمعیت

ثابت و ساکن استان انجام شود. جمعیت شناور، به ویژه در دوره های پرتردد سال، نیاز به خدمات اورژانسی، مراکز درمانی مجهز و امکانات تشخیصی را افزایش می دهد. تصادفات جاده ای، بیماری های ناگهانی و نیاز مسافران به خدمات پزشکی از جمله عواملی هستند که می توانند در مقاطع مختلف، فشار مضاعفی بر مراکز درمانی وارد کنند. استاندار گیلان برای تشریح این وضعیت به آمار بیماران دیالیزی اشاره کرد. به گفته او، حدود یک هزار و ۷۰۰ بیمار دیالیزی بومی در استان زندگی می کنند و در شش ماه نخست امسال نیز بیش از ۷۰۰ بیمار دیالیزی مهمان از خدمات مراکز درمانی گیلان استفاده کرده اند. این آمار، اهمیت برنامه ریزی برای ارائه خدمات درمانی به گروه هایی را نشان می دهد که نیازمند مراقبت مستمر و تجهیزات تخصصی هستند. خدماتی مانند دیالیز به امکانات مشخص، نیروی انسانی آموزش دیده و ظرفیت درمانی قابل اتکانش نیاز دارند و افزایش شمار مراجعه کنندگان می تواند ضرورت توسعه این امکانات را برجسته تر کند. از این منظر، توسعه زیرساخت های سلامت در گیلان باید بادر نظر گرفتن دو گروه اصلی انجام شود:

• ایمنی جاده ها و ضرورت تجهیزات پیشرفته
حق شناس در بخش دیگری از سخنان خود، افزایش تردد خودروها را با ضرورت تقویت خدمات امدادی و درمانی مرتبط دانست. به گفته او، افزایش حجم تردد در راه های استان، احتمال بروز حوادث جاده ای را افزایش می دهد و آسیب های مغزی از جمله پیامدهای جدی این حوادث به شمار می روند. در تصادفات شدید، فاصله زمانی میان وقوع حادثه، انتقال مصدوم و آغاز درمان تخصصی می تواند در سرنوشت بیمار تأثیر تعیین کننده داشته باشد. به همین دلیل، برخورداری از آمبولانس های مجهز، دسترسی سریع به مراکز درمانی و امکان تشخیص دقیق آسیب ها از مؤلفه های مهم مدیریت حوادث جاده ای است. استاندار گیلان بر اصلاح و ایمن سازی راه ها، بهبود مسیرهای دسترسی به مراکز درمانی و تجهیز بیمارستان ها به دستگاه های تشخیصی پیشرفته، از جمله سی تی اسکن و ام آر آی، تأکید کرد. این تجهیزات در کنار حضور متخصصان و آمادگی مراکز درمانی، می توانند به تشخیص دقیق تر آسیب ها و انتخاب مسیر مناسب درمان

همایش ملی توسعه پایدار ارس

در تصمیم های اجرایی بهره ببرند. پیشنهاد دیگر او برگزاری مدرسه تابستانی ۱۰ روزه در ارس بود. محمد مسعودی نیا، معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد ارس، گفت این منطقه در سال ۱۴۰۴ گردشگر پذیرترین منطقه آزاد کشور بوده و در ۱۴۰۵ نیز با امتیاز ۷۱ در رتبه نخست ارزیابی های پایتانه است؛ منطقه دوم ۵۰ امتیاز گرفته است. او این روند را حاصل تلاش مجموعه منطقه در دوره حضور دکتر مقدم زاده دانست. به گفته او، ارس سال گذشته میزبان ۱۵ میلیون گردشگر بوده و به اعلام وزارت میراث فرهنگی، پس از تبریز دومین مقصد گردشگری آذربایجان شرقی است. مسعودی نیا، تشکیل شورای آموزش عالی منطقه، ثبت ژئوپارک جهانی ارس و پیشبرد پروژه شهر سالم نیز یاد کرد و آن ها را نشانه توجه مجموعه مدیریتی منطقه به توسعه علمی و اجتماعی دانست. علیرضا

تمیزی، رئیس دانشگاه پیام نور آذربایجان شرقی، بر پیوند دانشگاه و نهادهای اجرایی تأکید کرد و گفت ارس با داشتن سه گمرک و قرار گرفتن در مسیر یکی از کریدورهای مهم شمال غرب، توان اثرگذاری بر توسعه استان و کشور را دارد. به باور او، اگر دانشگاه و مجموعه مدیریتی منطقه در کنار یکدیگر حرکت کنند، پژوهش های می تواند به راهکارهای عملی برای مسائل گردشگری، تجارت و خدمات منطقه تبدیل شود.

دشتی: بسته های گردشگری و یک گلابه
یحیی دشتی، فرماندار جلفا، گفت برنامه های توسعه ای باید بر پایه مطالعات علمی پیش برود و طراحی بسته های گردشگری متناسب با توانمندی های ارس می تواند منافع توسعه را توزیع کند و گردشگران را به بازگشت ترغیب کند. به گفته او، چنین بسته هایی می تواند فقط به یک نقطه محدود

نشود و سهم بیشتری از منافع گردشگری را به نقاط مختلف منطقه برساند. او در پایان از حذف پیام نور شهرستان از فهرست انتخاب رشته کنکور گلابه کرد و خواستار بررسی سریع موضوع شد. برگزاری این همایش و استقبال پژوهشگران از آن نشان داد که موضوع توسعه پایدار و گردشگری در ارس برای جامعه دانشگاهی اهمیت دارد. سخنرانان در یک نکته هم نظر بودند: توسعه منطقه ای به پشتوانه علمی نیاز دارد و دانشگاه ها باید در برنامه ریزی مناطق آزاد نقش واقعی داشته باشند. پیشنهادهای مطرح شده، از برگزاری سالانه همایش در ۱۳ منطقه آزاد دیگر تا مدرسه تابستانی ۱۰ روزه، نشان می دهد دانشگاه پیام نور قصد دارد این همکاری را فراتر از یک رویداد یک باره ببرد. اینکه این پیشنهادها به برنامه اجرایی تبدیل شود یا نه، به تصمیم مدیران مناطق آزاد و پیگیری و دوطرف بستگی دارد.



تجارت جهانی: نخستین همایش ملی «توسعه پایدار در منطقه آزاد تجاری-صنعتی ارس با محوریت صنعت گردشگری» روز چهارشنبه ۱۵ مهر ماه با همکاری سازمان منطقه آزاد ارس و دانشگاه پیام نور برگزار شد. این رویداد فرصتی بود تا پژوهشگران، مدیران اجرایی و استادان دانشگاه درباره آینده توسعه در این منطقه و نقش گردشگری در آن گفت و گو کنند. دبیرخانه همایش ۲۲۰ مقاله دریافت کرد و ۱۸۳

توسعه روستایی در انتظار نتیجه

تجارت جهانی: توسعه عمران روستایی در ماکو، موضوعی است که تحقق آن به اقدامات اجرایی مستمر، تأمین اعتبار و نظارت بر روند اجرای پروژه‌ها نیاز دارد. با وجود تأکید مسئولان بر پیگیری مسائل روستایی، آنچه برای ساکنان این مناطق اهمیت دارد، نه تعداد جلسات و پیگیری‌های اداری، بلکه تغییر ملموس در کیفیت زندگی، دسترسی به خدمات عمومی و بهبود زیرساخت‌های اساسی است؛ موضوعی که ارزیابی آن بدون انتشار آمار دقیق و گزارش شفاف از نتایج اقدامات، امکان پذیر نخواهد بود. توسعه عمران روستایی در ماکو با پیگیری فرماندار شهرستان در دستور کار قرار گرفته است؛ اما صرف طرح موضوع و تأکید بر پیگیری مشکلات، به تنهایی نمی‌تواند معیاری برای سنجش موفقیت برنامه‌های توسعه‌ای باشد. پرسش اساسی این است که این پیگیری‌ها تا چه اندازه به اجرای پروژه‌های ضروری منجر شده و چه تغییری در وضعیت زیرساختی و خدماتی روستاهای منطقه ایجاد کرده است؟

ضرورت عبور از پیگیری‌های اداری

یکی از چالش‌های اساسی در اجرای برنامه‌های عمرانی، فاصله میان تصمیم‌گیری و تحقق عملی اهداف است. در بسیاری از موارد، طرح مشکلات در جلسات اداری و تأکید بر لزوم رسیدگی به آنها، بدون ارائه زمان‌بندی مشخص و تعیین مسئولیت دستگاه‌های اجرایی، نمی‌تواند تضمینی برای حل مسائل باشد. از همین رو، پیگیری عمران روستایی در ماکو نیز باید با شاخص‌هایی روشن از پیشرفت پروژه‌ها، میزان اعتبار اختصاص یافته و زمان احتمالی بهره‌برداری ارزیابی شود.

روستاها و مسئله خدمات پایدار

توسعه روستایی تنها به اجرای طرح‌های عمرانی محدود نمی‌شود. برخورداری از آب شرب پایدار، راه‌های مناسب، خدمات بهداشتی، امکانات آموزشی و زیرساخت‌های ارتباطی، از جمله نیازهایی است که مستقیماً بر کیفیت زندگی روستاییان تأثیر می‌گذارد. در کنار این موارد، ایجاد فرصت‌های اقتصادی و فراهم کردن زمینه فعالیت‌های مولد نیز برای جلوگیری از تضعیف اقتصاد روستایی ضروری است. بنابراین، ارزیابی عملکرد دستگاه‌های مسئول در ماکو باید فراتر از اعلام برنامه‌ها و اقدامات مقطعی باشد. آنچه اهمیت دارد، میزان دسترسی واقعی روستاییان به خدمات، کاهش مشکلات زیرساختی و تداوم بهره‌برداری از امکانات ایجادشده است. اجرای پروژه‌ای که پس از افتتاح با کمبود منابع نگهداری یا مشکلات بهره‌برداری مواجه شود، نمی‌تواند به تنهایی نشانه تحقق توسعه پایدار باشد.

شفافیت؛ حلقه مفقوده ارزیابی

یکی از الزامات مدیریت مؤثر پروژه‌های عمرانی، اطلاع‌رسانی دقیق درباره منابع مالی، مراحل اجرا و نتایج حاصل از سرمایه‌گذاری‌های عمومی است. انتشار گزارش‌های دوره‌ای می‌تواند مشخص کند چه تعداد پروژه به بهره‌برداری رسیده، کدام طرح‌ها همچنان نیمه‌تمام هستند و چه موانعی روند اجرای آنها را کند کرده است. در صورت نبود چنین اطلاعاتی، ارزیابی عملکرد مدیران به اظهارات کلی محدود می‌شود و امکان مقایسه و عده‌ها با نتایج واقعی از بین می‌رود. این مسئله در مناطق روستایی اهمیت بیشتری دارد؛ زیرا تأخیر در اجرای طرح‌های ضروری می‌تواند مستقیماً بر زندگی روزمره ساکنان تأثیر بگذارد. در نهایت، پیگیری فرماندار ماکو برای توسعه عمران روستایی زمانی می‌تواند به عنوان اقدامی مؤثر ارزیابی شود که نتایج آن در قالب پروژه‌های تکمیل شده، بهبود خدمات و رفع مشکلات اولویت‌دار قابل مشاهده باشد.



تجارت جهانی: مرکز پژوهش‌های مجلس شورای اسلامی در گزارشی با عنوان «تحلیل و بررسی سازوکار مدیریت مناطق آزاد ایران؛ تداخل وظایف و اختیارات با دستگاه‌های مستقر در منطقه آزاد» اعلام کرد که تداخل وظایف و اختیارات دستگاه‌های اجرایی همچنان یکی از موانع اصلی ارتقای عملکرد مناطق آزاد کشور است؛ مسئله‌ای که نشان می‌دهد پیش‌بینی اختیارات گسترده قانونی برای مدیران این مناطق، به تنهایی نتوانسته است زمینه تحقق مدیریت یکپارچه، کاهش بوروکراسی و تسهیل فعالیت‌های اقتصادی را فراهم کند.

مناطق آزاد از ظرفیت قابل توجهی برای اجرای آزمایشی اصلاحات اقتصادی و حکمرانی، تسهیل فعالیت‌های تجاری و جذب سرمایه‌گذاری برخوردارند؛ با این حال، تجربه اجرایی کشور نشان می‌دهد که واگذاری گسترده اختیارات به یک سازمان مستقل، بدون تعیین سازوکارهای روشن برای تعامل دستگاه‌های اجرایی، الزاماً به بهبود عملکرد این مناطق منجر نمی‌شود. گزارش مرکز پژوهش‌های مجلس با بررسی موانع قانونی، ساختاری و اجرایی مدیریت مناطق آزاد، بر ضرورت بازنگری در نحوه تقسیم



مسئولیت‌ها و طراحی الگوی حکمرانی متناسب با شرایط هر منطقه تأکید دارد.

تفویض اختیارات قانونی همچنان ناقص است

بر اساس بند «الف» ماده ۶۵ قانون احکام دائمی برنامه‌های توسعه کشور، مدیران سازمان‌های مناطق آزاد به نمایندگی از دولت، بالاترین مقام منطقه محسوب می‌شوند و تمام وظایف اختیارات و مسئولیت‌های دستگاه‌های اجرایی دولتی مستقر در این مناطق، به استثنای نهادهای دفاعی و امنیتی، بر عهده آنها قرار گرفته است. این حکم قانونی با هدف حرکت به سمت الگویی مشابه دولت‌های محلی، کاهش بوروکراسی و ساده‌سازی فرایندهای اداری پیش‌بینی شده است. با وجود این، بررسی‌های مرکز پژوهش‌های مجلس نشان می‌دهد که اجرای این الگو با دشواری‌های متعددی مواجه بوده و تفویض کامل وظایف دستگاه‌های اجرایی به سازمان‌های مناطق آزاد، به‌جز در مواردی محدود، تحقق نیافته است. تدوین نشدن سازوکار دقیق تفویض اختیارات، تمایل برخی دستگاه‌های دولتی به حفظ منابع درآمدی و واگذاری هزینه‌ها، تفاوت رویکرد سازمان‌های اجرایی، تخصصی بودن برخی وظایف و تعارض قوانین و مقررات، از جمله عوامل مؤثر در تداوم این وضعیت عنوان شده‌اند. همچنین، تداخل در مدیریت منابع و مسائل مشترک میان مناطق آزاد و سرزمین اصلی و ناسازگاری الگوی مدیریت این مناطق با ساختار حکمرانی کشور، اجرای کامل اختیارات قانونی را با محدودیت مواجه کرده است. در چنین شرایطی، فاصله میان اختیارات پیش‌بینی شده در قانون و نحوه اجرای آنها، به یکی از چالش‌های اساسی اداره مناطق آزاد تبدیل شده است.

ساختار جدید، بدون

هماهنگی کارآمد نیست

مرکز پژوهش‌های مجلس در ارزیابی تجربه مدیریتی مناطق آزاد تأکید می‌کند که ایجاد یک سازمان مستقل با اختیارات گسترده، لزوماً به تحقق اهداف توسعه‌ای منجر نمی‌شود و حتی ممکن است پیچیدگی‌های بیشتری به ساختار اداری و اجرایی کشور تحمیل کند. بر اساس این گزارش، برخی دستگاه‌های دولتی مستقر در مناطق آزاد، مسائل این مناطق را خارج از حوزه مسئولیت خود تلقی می‌کنند و در مواردی نیز سازمان منطقه آزاد را نهادی رقیب می‌دانند. در نتیجه، به جای شکل‌گیری مدیریت یکپارچه، اختلاف در حدود مسئولیت‌ها و محدودیت در تعامل میان دستگاه‌ها ایجاد می‌شود؛ وضعیتی که می‌تواند روند تصمیم‌گیری، اجرای برنامه‌های توسعه‌ای و تسهیل فعالیت‌های اقتصادی را تحت تأثیر قرار دهد. این گزارش همچنین خاطر نشان می‌کند که شورای عالی مناطق آزاد تجاری-صنعتی و ویژه اقتصادی، با وجود برخورداری از جایگاه فرادستگاهی، نتوانسته است تعارض‌های موجود را به‌طور کامل مدیریت کند. بر همین اساس، تکرار الگوی ایجاد سازمانی مستقل با اختیارات گسترده برای پاسخ به سایر نیازهای توسعه‌ای کشور، از جمله توسعه سواحل مکران، توصیه نمی‌شود؛ زیرا تجربه مناطق آزاد نشان داده است که چنین ساختاری، بدون تعیین دقیق مسئولیت‌ها و سازوکار تعامل دستگاه‌ها، می‌تواند به ایجاد ساختارهای موازی و چندگانگی در حکمرانی منجر شود.

نسخه واحد برای مناطق آزاد وجود ندارد

یکی دیگر از محورهای مهم گزارش، تفاوت شرایط جغرافیایی، وسعت، ظرفیت‌ها و مأموریت مناطق آزاد کشور است. از نگاه مرکز پژوهش‌های مجلس، نمی‌توان الگوی یکسانی برای تفویض تمام مسئولیت‌های دستگاه‌های اجرایی در همه مناطق در نظر گرفت؛ زیرا شرایط مدیریتی و میزان تداخل وظایف در مناطق مختلف یکسان نیست.

در مناطقی مانند کیش و انزلی، به دلیل وسعت و محدوده جغرافیایی، تداخل وظایف با

دستگاه‌های اجرایی کمتر است؛ در مقابل، در مناطق گسترده یا منفصل، از جمله ارس، ماکو و اروند، چالش‌های مدیریتی می‌تواند تشدید شود. وجود محدوده‌های مسکونی و شهری در برخی مناطق آزاد نیز بر پیچیدگی این وضعیت می‌افزاید و ممکن است تعارض‌هایی میان مسئولیت‌های سازمان منطقه آزاد، شهرداری‌ها و فرمانداری‌ها ایجاد کند.

افزون بر این، وجود چنین محدوده‌هایی می‌تواند اجرای برخی الزامات نظارتی و کنترل‌های مرزی را دشوارتر کند. از این رو، گزارش تأکید دارد که ارتقای عملکرد مناطق آزاد صرفاً با رفع تداخل وظایف امکان‌پذیر نیست؛ بلکه اصلاح قواعد و مقررات، تأمین زیرساخت‌ها و تعیین مأموریت هر منطقه بر اساس مزیت‌های نسبی و نیازهای کشور نیز باید در دستور کار قرار گیرد.

حکمرانی شبکه‌ای؛ جایگزین تمرکز اختیارات

مرکز پژوهش‌های مجلس با بررسی تجربه مناطق آزاد و ویژه اقتصادی در کشورهای مختلف، از جمله امارات، آمریکا، ترکیه، چین، قزاقستان و لهستان، بر این نکته تأکید کرده است که حتی در داخل یک کشور نیز ساختار اداره مناطق اقتصادی لزوماً نباید یکسان باشد. بر این اساس، الگوی مدیریتی هر منطقه باید متناسب با مأموریت، ظرفیت‌ها و شرایط اقتصادی و جغرافیایی آن طراحی شود. در این چارچوب، حکمرانی شبکه‌ای به عنوان یکی از الگوهای مورد استفاده در مناطق آزاد موفق مطرح شده است.

در این الگو، دولت، بخش خصوصی و نهادهای ملی و محلی در اداره منطقه مشارکت می‌کنند و مسئولیت هر یک در ارتباط با سایر دستگاه‌ها به صورت روشن تعریف می‌شود. بر اساس پیشنهاد مطرح شده در گزارش، ابتدا باید مأموریت اصلی یا طرح‌های اولویت‌دار هر منطقه تعیین شود و سپس، متناسب با آن، درباره نحوه تقسیم وظایف، صدور مجوزها، مدیریت بنادر و پایانه‌ها، اداره فرودگاه‌ها، کنترل‌های گمرکی، فرایندهای مالیاتی و تأمین منابع و هزینه‌ها تصمیم‌گیری شود. تعیین سازوکار واگذاری مسئولیت‌ها یا انتصاب مدیران دستگاه‌های اجرایی مستقر در مناطق آزاد با تصمیم هیئت وزیران و استفاده از ظرفیت بخش خصوصی در اداره این مناطق نیز از دیگر راهکارهای مطرح شده است.

عرضه سهام ۱.۵ میلیارد دلاری پالایشگاه دانگوت تکمیل شد

ارائه کرده است. این سابقه نشان می‌دهد که ساختار حقوقی و مقرراتی مناطق آزاد می‌تواند در اجرای پروژه‌های بزرگ صنعتی و فراهم کردن زمینه دسترسی آنها به منابع مالی نقش مهمی داشته باشد.

پیوند مناطق آزاد با بازار سرمایه

تکمیل عرضه اولیه سهام پالایشگاه دانگوت، علاوه بر اهمیت مالی، از منظر سیاست‌گذاری اقتصادی نیز قابل توجه است. این تجربه نشان می‌دهد که مناطق آزاد، در صورت برخورداری از چارچوب حقوقی مناسب و امکان تعامل با بازار سرمایه، می‌توانند فراتر از بستری برای تولید و تجارت عمل کنند و در تأمین مالی پروژه‌های بزرگ صنعتی نیز نقش داشته باشند. بر اساس اعلام AELEX، این عرضه می‌تواند مشارکت عمومی در پروژه پالایشگاه را افزایش دهد و منبع مالی دیگری برای توسعه صنعتی فراهم کند.

مشارکت گسترده‌تر سرمایه‌گذاران عمومی در یکی از بزرگ‌ترین پروژه‌های صنعتی این کشور را فراهم می‌کند.

مسیری تازه برای تأمین مالی صنعتی

بر اساس بیانیه مدیریت AELEX، این معامله راهکاری تازه برای دسترسی شرکت‌های بزرگ فعال در چارچوب مناطق آزاد به منابع مالی بازار سرمایه فراهم می‌کند. این موضوع از آن جهت اهمیت دارد که پروژه‌های عظیم صنعتی برای توسعه ظرفیت تولید، تکمیل زیرساخت‌ها و گسترش فعالیت‌های خود به منابع مالی پایدار و متنوع نیاز دارند. عرضه عمومی سهام می‌تواند در کنار روش‌هایی مانند دریافت تسهیلات بانکی، تأمین مالی بین‌المللی و جذب سرمایه‌گذاران خصوصی، به ابزاری برای تأمین منابع مالی مورد نیاز صنایع بزرگ تبدیل شود. همچنین، گسترش مشارکت عمومی

تجارت جهانی: عرضه اولیه سهام پالایشگاه و پتروشیمی دانگوت نیجریه به ارزش تقریبی ۱.۵ میلیارد دلار به پایان رسید؛ معامله‌ای که به عنوان بزرگ‌ترین عرضه اولیه سهام یک شرکت در آفریقا و نخستین عرضه عمومی سهام یک شرکت مستقر در مناطق آزاد نیجریه شناخته می‌شود. این رویداد می‌تواند مسیر تازه‌ای برای تأمین مالی پروژه‌های بزرگ صنعتی از طریق بازار سرمایه در چارچوب مناطق آزاد اقتصادی این کشور ایجاد کند.

به گزارش تجارت جهانی، روزنامه نیجریه‌ای ونگارد در گزارشی که ۱۹ اکتبر ۲۰۲۶ منتشر کرد، اعلام کرد شرکت حقوقی AELEX در این معامله به عنوان مشاور حقوقی عرضه سهام پالایشگاه و پتروشیمی دانگوت فعالیت داشته است. تکمیل این عرضه، تحول مهمی در بازار سرمایه نیجریه به شمار می‌رود و امکان

در مالکیت پروژه‌های صنعتی می‌تواند ارتباط میان بازار سرمایه و بخش تولید را تقویت کند.

سابقه همکاری در پروژه‌های بزرگ

شرکت AELEX پیش از این نیز در چندین پروژه مهم گروه صنایع دانگوت مشارکت حقوقی داشته است. از جمله این فعالیت‌ها می‌توان به ایفای نقش مشاور حقوقی عرضه اولیه سهام شرکت پالایشگاه شکر دانگوت به ارزش ۶۰ میلیارد نایرا اشاره کرد. این شرکت همچنین در تأمین مالی سندیکایی پروژه سیستم اب‌آبجنا به ارزش ۷۹۸ میلیون دلار مشارکت مشورتی داشته است. این تأمین مالی با حضور نهادهای بین‌المللی توسعه‌ای و مؤسسات تأمین مالی صادرات انجام شده بود. علاوه بر این، AELEX در بخش‌هایی از فرایند تأسیس و فعالیت پالایشگاه دانگوت در چارچوب مقررات مناطق آزاد نیجریه نیز مشاوره حقوقی