



۳۰ سال مدیریت
یک زن در یک
منطقه آزاد!



۳۰۰ کیلومتر
مرز مشترک



تجارت جهانی

صفحه قیمت ۴۰۰۰۰ تومان

info@Tejarate.cc
www.Tejarate.cc

شماره: ۲۲۹
چهارشنبه ۱۴۰۵/۰۷/۲۱

منطقه آزاد انزلی، متولی بزرگ مدرسه سازی

تجارت جهانی: سازمان منطقه آزاد انزلی و اداره کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس گیلان برای توسعه زیرساخت‌های آموزشی و احداث مجتمع‌های آموزشی و اردوگاه دانش آموزی وارد مذاکره شدند؛ همکاری‌ای که قرار است با تشکیل کارگروه تخصصی و بررسی نیازهای موجود، به برنامه‌ای اجرایی برای ارتقای امکانات آموزشی در استان منجر شود. به گزارش تجارت جهانی، نشست مشترک مصطفی طاعتی مقدم، رئیس هیئت مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی، و علی دقیق، مدیرکل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس استان گیلان، صبح دوشنبه ۲۰ مهرماه ۱۴۰۵ برگزار شد. در این نشست، ظرفیت‌های همکاری دو مجموعه برای توسعه فضاهای آموزشی و فراهم کردن امکانات مناسب‌تر برای دانش آموزان مورد بررسی قرار گرفت. در این جلسه، سیداحمد قدسی خورشید، رئیس اداره برنامه‌ریزی و توسعه مشارکت‌های مردمی اداره کل نوسازی مدارس گیلان، و نیکویی، معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی، نیز حضور داشتند. محور اصلی...



در گفتگوی تجارت جهانی با عضو پیشین منطقه آزاد ارس بررسی شد:

منطقه آزاد ارس، مسیر صادرات نفت روسیه به قفقاز؟



حضور پررنگ بانوان در اقتصاد

تجارت جهانی: با هماهنگی اتاق بازرگانی زنجان و معاونت توسعه اقتصادی و سرمایه گذاری سازمان منطقه آزاد ارس، اعضای کانون زنان بازرگان استان زنجان با هدف آشنایی با فرصت‌های اقتصادی منطقه آزاد ارس از این منطقه بازدید کردند. در نشست مشترک با معاون توسعه اقتصادی و سرمایه گذاری این سازمان و جمعی از بانوان کارآفرین ارس، زمینه‌های توسعه همکاری‌های تجاری، سرمایه گذاری و ایجاد شبکه مشترک بانوان کارآفرین بررسی شد. اعضای هیأت ضمن حضور در نشست مشترک با بازدید از بخش‌های مختلف منطقه با ظرفیت‌ها و فرصت‌های موجود در ارس آشنا شدند.

ابراهیم جلیلی، معاون توسعه اقتصادی و سرمایه گذاری سازمان منطقه آزاد ارس، در این دیدار با اشاره به توانمندی‌های اقتصادی هر دو طرف اظهار داشت: زنجان یکی از استان‌های پیشرو کشور در حوزه اقتصاد است و ارس نیز سرزمین فرصت‌های اقتصادی به شمار می‌رود؛ از این رو بستر گسترده‌ای برای همکاری‌های اثربخش میان آن‌ها وجود دارد. به گفته او، پیوند این دو ظرفیت می‌تواند مسیری تازه برای توسعه فعالیت‌های مشترک فعالان اقتصادی بگشاید. جلیلی افزود: شکل‌گیری زنجیره همکاری میان فعالان اقتصادی زنجان و ارس، با تکیه بر توان داخلی و نگاه به بازارهای بیرونی، می‌تواند به شکوفایی تولید و گسترش صادرات کشور یاری برساند.

اتصال هوایی مناطق آزاد کیش و ارس

مسیر پروازی کیش-تبریز-کیش از روز سه‌شنبه ۲۱ مهرماه، توسط شرکت هواپیمایی ایران ایر در روزهای سه‌شنبه و جمعه به برنامه پروازی فرودگاه بین‌المللی کیش اضافه می‌شود.

کاسپین نام رسمی دریای شمال ایران

این دریا هم نام هیچ استانی نخواهد بود و نام دیگر این دریا نیز که زیان‌بردار برای همیشه حذف شد بندر کاسپین منطقه آزاد انزلی بر گرفته از نام جدید و رسمی این دریا در دو سال گذشته به درستی برندینگ شد و امروز بعنوان مهمترین بندر تجاری شمال کشور شناخته می‌شود

راه اندازی اسکله
مشترک در
جنوب ویتنام؛
ظرفیت تا ۹۰۰ هزار
TEU افزایش می‌یابد



منطقه آزاد انزلی، متولی بزرگ مدرسه سازی

این همکاری است. اجرای چنین طرح‌هایی می‌تواند علاوه بر کمک به تأمین فضای آموزشی، زمینه دسترسی دانش‌آموزان به امکانات مکمل آموزشی و فرهنگی را نیز فراهم کند. با این حال، میزان اثرگذاری این برنامه‌ها به شناسایی دقیق نیازها، تعیین اولویت‌ها و مشخص شدن جزئیات اجرایی و مالی طرح‌ها وابسته خواهد بود. در پایان نشست، مقرر شد کارگروهی تخصصی با حضور نمایندگان اداره کل نوسازی مدارس گیلان، سازمان منطقه آزاد انزلی و اداره کل آموزش و پرورش استان تشکیل شود. این کارگروه وظیفه دارد نیازهای موجود را بررسی و نقشه راه احداث اردوگاه دانش‌آموزی در محدوده منطقه آزاد انزلی و ساخت مجتمع‌های آموزشی را تدوین کند. تشکیل این کارگروه، گام نخست برای تبدیل توافق‌های مطرح‌شده در نشست به برنامه‌ای مشخص و قابل پیگیری است. در مرحله بعد، تعیین محل اجرای طرح‌ها، برآورد هزینه‌ها، مشخص کردن سهم هر یک از مجموعه‌های مشارکت‌کننده و زمان‌بندی اجرا می‌تواند مسیر عملیاتی شدن این برنامه‌ها را روشن‌تر کند. اکنون باید دید همکاری اعلام‌شده میان سازمان منطقه آزاد انزلی و مجموعه‌های متولی آموزش در گیلان، تا چه اندازه به اجرای طرح‌های مشخص و افزایش ظرفیت فضاهای آموزشی منجر خواهد شد. نتیجه این همکاری، بیش از هر چیز، در میزان پیشرفت پروژه‌ها و امکاناتی سنجیده می‌شود که در نهایت در اختیار دانش‌آموزان قرار می‌گیرد.



که تسریع در روند بررسی و اجرای طرح‌ها و رفع موانع اداری، از جمله مواردی است که می‌تواند به عملیاتی شدن برنامه‌های مرتبط با ساخت و توسعه مدارس کمک کند.

در ادامه، مصطفی طاعتی مقدم با تأکید بر جایگاه آموزش در توسعه پایدار، سرمایه‌گذاری در این حوزه را بخشی از سرمایه‌گذاری برای آینده کشور دانست. او با اعلام آمادگی سازمان منطقه آزاد انزلی برای مشارکت در احداث مجتمع‌های آموزشی و اردوگاه دانش‌آموزی، بر ضرورت استمرار همکاری میان این سازمان و اداره کل نوسازی مدارس گیلان تأکید کرد. توجه به احداث مجتمع‌های آموزشی و ایجاد اردوگاه دانش‌آموزی، از محورهای اصلی

علی دقیق در این نشست با اشاره به ضرورت مشارکت مجموعه‌های مختلف در توسعه فضاهای آموزشی، از آمادگی اداره کل نوسازی مدارس گیلان برای همکاری با سازمان منطقه آزاد انزلی خبر داد. به گفته وی، فراهم کردن فضاهای آموزشی استاندارد و مناسب، از الزامات ارتقای کیفیت تحصیل دانش‌آموزان است و تحقق این هدف به همراهی دستگاه‌هایی نیاز دارد که امکان مشارکت در اجرای طرح‌های عمرانی و آموزشی را دارند. مدیرکل نوسازی مدارس گیلان همچنین به برنامه‌های مربوط به توسعه عدالت در فضاهای آموزشی استان اشاره کرد و حمایت‌های استاندارد گیلان را در پیشبرد این مسیر مؤثر دانست. وی تأکید کرد

تجارت جهانی: سازمان منطقه آزاد

انزلی و اداره کل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس گیلان برای توسعه زیرساخت‌های آموزشی و احداث مجتمع‌های آموزشی و اردوگاه دانش‌آموزی وارد مذاکره شدند؛ همکاری‌ای که قرار است با تشکیل کارگروه تخصصی و بررسی نیازهای موجود، به برنامه‌ای اجرایی برای ارتقای امکانات آموزشی در استان منجر شود. به گزارش تجارت جهانی، نشست مشترک مصطفی طاعتی مقدم، رئیس هیئت‌مدیره و مدیرعامل سازمان منطقه آزاد انزلی، و علی دقیق، مدیرکل نوسازی، توسعه و تجهیز مدارس استان گیلان، صبح دوشنبه ۲۰ مهرماه ۱۴۰۵ برگزار شد. در این نشست، ظرفیت‌های همکاری دو مجموعه برای توسعه فضاهای آموزشی و فراهم کردن امکانات مناسب‌تر برای دانش‌آموزان مورد بررسی قرار گرفت. در این جلسه، سیداحمد قدسی خورسند، رئیس اداره برنامه‌ریزی و توسعه مشارکت‌های مردمی اداره کل نوسازی مدارس گیلان، و نیکویی، معاون فرهنگی، اجتماعی و گردشگری سازمان منطقه آزاد انزلی، نیز حضور داشتند. محور اصلی گفت‌وگوها، استفاده از ظرفیت‌های مشترک دو دستگاه برای احداث فضاهای آموزشی و ایجاد امکانات مورد نیاز دانش‌آموزان بود؛ موضوعی که با توجه به اهمیت زیرساخت‌های آموزشی در توسعه مناطق مختلف استان، می‌تواند زمینه همکاری‌های بیشتر میان دستگاه‌های اجرایی را فراهم کند.

سهم بزرگ دانشگاه‌ها

در توسعه منطقه آزاد ارس



مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس با تأکید بر ضرورت توسعه آموزش‌های مهارت‌محور اعلام کرد که ارس، به‌عنوان صنعتی‌ترین منطقه آزاد کشور، برای پاسخ به نیازهای فعالیت‌های صنعتی، کشاورزی و لجستیکی به نقش آفرینی دانشگاه‌هایی مانند دانشگاه جامع علمی کاربردی نیاز دارد. هادی مقدم‌زاده در دیدار با صادقی، رئیس دانشگاه جامع علمی کاربردی استان، بر پیوند آموزش دانشگاهی با نیازهای توسعه‌ای منطقه تأکید کرد. او گفت اثرگذاری دانشگاه‌ها در توسعه ارس باید قابل مشاهده و ملموس باشد و آموزش‌های مهارت‌محور متناسب با ظرفیت‌ها و نیازهای منطقه گسترش یابد. مقدم‌زاده با اشاره به جایگاه صنعتی ارس افزود: ارس در میان مناطق آزاد کشور صنعتی‌ترین آنها به شمار می‌رود. در کنار صنعت، کشاورزی و لجستیک نیز از حوزه‌های فعالیت منطقه‌اند و همین تنوع، نیاز ارس به دانشگاه‌های مهارت‌محور را بیش از پیش نمایان می‌کند. به گفته او، منطقه برای توسعه متوازن به دانشگاه‌هایی نیاز دارد که محور آموزش‌شان مهارت و پاسخگویی به نیازهای بخش‌های گوناگون اقتصادی باشد. مدیرعامل سازمان منطقه آزاد ارس در پایان تصریح کرد که تقویت مهارت‌محوری در دانشگاه‌ها باید به ارتباط عمیق‌تر آنها با بخش‌های فعال منطقه بینجامد، تا نقش آموزش دانشگاهی در مسیر توسعه ارس جنبه‌ای عملی و ملموس پیدا کند. در ادامه این دیدار، رئیس دانشگاه جامع علمی کاربردی استان از حمایت‌های سازمان منطقه آزاد ارس از آموزش‌های مهارتی قدردانی کرد. او توجه سازمان به نقش دانشگاه در توسعه منطقه را پشتیبان‌های ارزشمند برای گسترش همکاری‌های مشترک دانست و گفت این همراهی می‌تواند ظرفیت‌های دانشگاه را در خدمت تربیت نیروی ماهر و پاسخ به نیازهای بخش‌های صنعتی، کشاورزی و خدماتی ارس قرار دهد. دکتر صادقی همچنین با تأکید بر ضرورت پیوند آموزش با محیط کار گفت: آموزش مهارتی زمانی اثربخش است که از نیاز واقعی بنگاه‌ها و فرصت‌های شغلی آغاز شود. به باور او، تنوع ظرفیت‌های ارس بستر مناسبی برای تقویت این رویکرد است و با شناسایی نیازهای تخصصی منطقه و مشارکت مجموعه‌های فعال در آموزش عملی، می‌توان مسیر ورود دانش‌آموختگان به بازار کار را هموارتر کرد، به گونه‌ای که نتیجه همکاری دانشگاه و سازمان در ارتقای مهارت نیروی انسانی و کیفیت فعالیت‌های اقتصادی منطقه دیده شود. این گفت‌وگو نشان می‌دهد مدیریت منطقه آزاد ارس و نهاد آموزشی استان در یک نقطه مشترک ایستاده‌اند: آموزش باید از دل نیاز واقعی بازار کار آغاز شود. چنین هم‌سویی میان تصمیم‌گیر اقتصادی و مجری آموزش، شرط اصلی موفقیت هر برنامه توسعه نیروی انسانی است. ارس با تنوع فعالیت در صنعت، کشاورزی و لجستیک، آزمایشگاهی واقعی برای آموزش کاربردی فراهم می‌کند و دانشجویان می‌توانند مهارت‌های خود را در محیط عملی بیاموزند. این رویکرد می‌تواند چرخه‌ای مثبت از آموزش، اشتغال و رشد اقتصادی ایجاد کند.

اردبیل با بسته‌ای از تسهیل تردد زمینی تا مانور مشترک مدیریت بحران در باکو؛

۳۷۰ کیلومتر مرز مشترک

در نشست جداگانه‌امامی یگانه‌بازیر حوادث غیرمترقبه آذربایجان نیز همکاری استان‌های مرزی در مدیریت بحران بررسی شد. استاندار اردبیل آمادگی استان را برای برگزاری مانورهای مشترک، دوره‌های آموزشی و تمرین‌های عملیاتی با مشارکت نیروهای امدادی دو کشور اعلام کرد. وزیر حوادث غیرمترقبه آذربایجان نیز تبادل اطلاعات و تجربه را مفید دانست و از گسترش همکاری‌ها استقبال کرد. استان اردبیل با ۳۷۰ کیلومتر مرز مشترک با جمهوری آذربایجان، یکی از مسیرهای مهم ارتباط ایران با حوزه قفقاز است. عبور روزانه ۵۰۰ کامیون از این مرز نشان می‌دهد ظرفیت تجارت منطقه‌ای در این مسیر فعال است.

تسهیل تردد در گمرک بیله‌سوار، با حفظ ملاحظات امنیتی، می‌تواند این جریان را سریع‌تر و روان‌تر کند و زمان انتظار و هزینه‌های تجار را کاهش دهد. یکی از خبرهای امیدبخش این سفر، انجام توافق‌های لازم برای راه‌اندازی بارانداز لجستیکی ریلی است. این طرح می‌تواند حمل‌ونقل کالا را متنوع‌تر کند، وابستگی به مسیرهای جاده‌ای را کاهش دهد و جایگاه اردبیل را در شبکه ترانزیتی منطقه تقویت کند.

در کنار آن، همکاری در زمینه آبیاری نوین کشاورزی نشان می‌دهد ظرفیت‌های استان می‌تواند فراتر از تجارت کالا، در تبادل دانش فنی و فناوری نیز به کار گرفته شود. همکاری در مدیریت بحران نیز از کم‌حاشیه‌ترین و در عین حال مفیدترین عرصه‌های تعامل میان همسایگان است. آنچه در این سفر مطرح شده، مجموعه‌ای از ظرفیت‌های اقتصادی، لجستیکی، کشاورزی و امدادی را پیش‌روی دوطرف قرار می‌دهد. این پیشنهادها با تبدیل به برنامه‌های اجرایی و همکاری‌های مستمر، می‌توانند آینده‌ای روشن‌تر برای روابط ایران و آذربایجان، با محوریت همکاری، اعتماد متقابل و توسعه پایدار رقم زنند.



گسترش روابط با همسایگان را از اولویت‌های ایران دانست. همکاری‌های امنیتی، تسهیل تردد، مقابله با جرایم سازمان‌یافته، مهاجرت و مبارزه با مواد مخدر از محورهای مطرح‌شده در این سفر بود.

امامی یگانه در دیدار با وزیر کشور آذربایجان، صدور مجوز تردد زمینی برای بازرگانان و گردشگران را راهکاری برای تقویت مبادلات اقتصادی و گردشگری دانست و بر تسهیل عبور کامیون‌ها از گمرک بیله‌سوار با رعایت ملاحظات امنیتی تأکید کرد. وزیر کشور آذربایجان نیز وعده دادر مطالبات استاندارد اردبیل را در نشست‌های مربوط به پیگیری کند و برای تسهیل مرادلات اقتصادی و گردشگری دوطرف ابراز آمادگی کرد.

استاندار اردبیل همچنین از انجام توافق‌های لازم برای راه‌اندازی بارانداز لجستیکی ریلی خبر داد و این طرح را از ضرورت‌های توسعه مبادلات اقتصادی استان و کشور دانست. او با اشاره به ظرفیت‌های کشاورزی اردبیل، آمادگی استان را برای همکاری با آذربایجان در زمینه انتقال دانش فنی آبیاری نوین اعلام کرد.

تجارت جهانی: مسعود امامی یگانه، استاندار اردبیل، در

سفر اسکندر مؤمنی، وزیر کشور ایران، به باکو، پیشنهادهایی برای تسهیل تردد زمینی بازرگانان و گردشگران، روان‌سازی فعالیت گمرک بیله‌سوار، راه‌اندازی بارانداز لجستیکی ریلی و برگزاری مانور مشترک مدیریت بحران با جمهوری آذربایجان مطرح کرد؛ پیشنهادهایی که با توجه به عبور روزانه ۵۰۰ کامیون از مرز استان، می‌توانند زمینه توسعه همکاری‌های اقتصادی و مرزی دو کشور را فراهم کنند. اسکندر مؤمنی با هدف گسترش همکاری‌های دوجانبه و بررسی مسائل مشترک مرزی و امنیتی به جمهوری آذربایجان سفر کرد. هیئت ایرانی با استقبال رسمی ولایت عیوض‌اف، وزیر کشور آذربایجان، وارد باکو شد. رئیس سازمان مدیریت بحران کشور، استاندار گیلان، یکی از اعضای کمیسیون امنیت ملی و سیاست خارجی مجلس و شماری از مسئولان وزارت کشور نیز مؤمنی را همراهی کردند. مؤمنی با اشاره به اشتراکات فرهنگی، دینی و تاریخی دو کشور،

در گفتگوی تجارت جهانی با عضو سابق هیئت مدیره سازمان منطقه آزاد ارس بررسی شد؛

منطقه آزاد ارس، مسیر صادرات نفت روسیه به قفقاز؟



باید از ابتدا بدانند با چه شرایطی مواجه خواهد شد؛ در غیر این صورت، اعتماد او کاهش می‌یابد. از سوی دیگر، برخی مشوق‌ها به جای صادرات، بیشتر واردات مواد اولیه و تولید را مورد توجه قرار داده‌اند.

برای مثال، در ساز و کار معافیت متناسب با ارزش افزوده مواد اولیه وارداتی، لزوماً صادرات به‌طور مستقیم تشویق نمی‌شود. بهتر بود مشوق‌هایی طراحی می‌شد که تولیدکننده را به صادرات محصولات ترغیب کند و متناسب با ارزش صادرات، امتیازاتی برای عرضه بخشی از محصولات در بازار داخلی یا خرده‌فروشی در مناطق آزاد در نظر بگیرد. هدف اصلی مناطق آزاد، پیوند اقتصاد ملی با اقتصاد جهانی است، نه صرفاً افزایش تعامل با بازار داخلی.

اگر نتوانیم سرمایه خارجی و سهمی از بازارهای بین‌المللی جذب کنیم، از روند جهانی شدن فاصله خواهیم گرفت. **سه اولویت اقتصادی شما برای توسعه منطقه آزاد ارس چیست؟** نخست، باید از رویکرد تولید صفر تا صد در

با محدودیت‌هایی در کشور مواجه است. تحریم‌های بانکی باعث شده سرمایه‌گذار درباره ورود سرمایه و بازگرداندن سود خود با نگرانی روبه‌رو باشد.

تورم و نوسانات شدید ارزی نیز ریسک سرمایه‌گذاری را افزایش می‌دهند. برای مثال، زمانی که نرخ دلار ۵ هزار تومان بود، تصور می‌کردیم دیگر از این رقم بالاتر نمی‌رود، اما امروز به ۲۶۵ هزار تومان رسیده است. سرمایه‌گذاری که برای ۱۰ سال فعالیت برنامه‌ریزی می‌کند، نمی‌تواند مطمئن باشد هنگام خروج از کشور چه میزان از ارزش سرمایه خود را حفظ خواهد کرد. بنابراین، مشکلات جذب سرمایه‌گذار خارجی را نمی‌توان صرفاً به عملکرد سازمان منطقه آزاد ارس نسبت داد؛ بخشی از این مسئله به شرایط کلان اقتصادی و بین‌المللی کشور مربوط است.

بهبود روابط خارجی، رفع موانع بانکی و کاهش تورم و نوسانات ارزی برای افزایش سرمایه‌گذاری ضروری است. **آیا مشوق‌های قانونی مناطق آزاد توانسته‌اند برای تولیدکنندگان مزیت رقابتی ایجاد کنند؟**

به نظر من، خیر. مشوق‌های اصلی مناطق آزاد، معافیت‌های مالیاتی و مزایای گمرکی هستند، اما این امتیازها در عمل مزیت قابل توجهی برای بسیاری از تولیدکنندگان ایجاد نکرده‌اند. بیش از ۸۰ درصد تولیدکنندگان منطقه مواد اولیه خود را از داخل کشور تأمین می‌کنند یا از موادی استفاده می‌کنند که اساساً مشمول عوارض گمرکی نیستند. بنابراین، معافیت‌های گمرکی برای بخش بزرگی از آن‌ها مزیت خاصی ندارد.

همچنین، ابهام در مقررات مالیاتی باعث شده فعالان اقتصادی به‌روشنی ندانند کدام فعالیت‌هایشان مشمول معافیت است. یکی از مشکلات مناطق آزاد، شفاف نبودن قوانین و تغییر برداشت‌ها از مقررات است. سرمایه‌گذار

نازنین محمدی / زارهاشمی تجارت جهانی: ایرج حاتمی، معاون پیشین طرح و برنامه، معاون اقتصادی و سرمایه‌گذاری، معاون عمرانی و عضو هیئت مدیره سازمان منطقه آزاد ارس، با تأکید بر ضرورت تغییر رویکرد اقتصادی مناطق آزاد، پردازش صادرات، توسعه لجستیک و پیوند با زنجیره تأمین جهانی را از اولویت‌های توسعه ارس دانست. او تحریم‌ها، نوسانات ارزی و ابهام در قوانین را از موانع جذب سرمایه‌گذار خارجی عنوان کرد.

منطقه آزاد ارس چه ظرفیت‌هایی برای افزایش صادرات غیرنفتی دارد و چه موانعی مانع تحقق این ظرفیت‌ها شده است؟

ظرفیت صادراتی از پیوند توانمندی‌های منطقه با فرصت‌های موجود در بازارهای هدف شکل می‌گیرد. در مطالعات راهبردی ارس، کشورهای قفقاز جنوبی شامل گرجستان، ارمنستان و جمهوری آذربایجان، به اضافه ترکیه، به عنوان بازارهای هدف نزدیک شناسایی شده بودند؛ البته امکان توسعه بازارهای دیگر نیز وجود دارد. توسعه صنایع پایین‌دستی نفت و گاز و پتروشیمی با توجه به پالایشگاه تبریز، صنایع پایین‌دستی مس با توجه به معدن مس سونگون و صنایع غذایی با اتکاب به ظرفیت‌های کشاورزی ارس و مناطق پیرامونی، از مهم‌ترین زمینه‌های توسعه صادرات هستند. مسئله اصلی این است که توانمندی‌های موجود را با نیاز بازارهای هدف پیوند دهیم و آن‌ها را به صادرات واقعی تبدیل کنیم. **با وجود موقعیت جغرافیایی ارس، چرا جذب سرمایه‌گذار خارجی همچنان با مشکل مواجه است؟**

جذب سرمایه‌گذار خارجی به روابط بین‌المللی پایدار، امکان نقل و انتقال پول و ثبات اقتصادی نیاز دارد؛ شرایطی که اکنون

محصولات نفتی روسیه به بازارهای نزدیک مانند گرجستان، ارمنستان و ترکیه نقش آفرینی کند. در مثالی که مطرح می‌کنم، قیمت جهانی گازوئیل حدود هزار تا هزار و ۱۰۰ دلار است، در حالی که گازوئیل روسیه در شرایط تحریم ممکن است با قیمت ۴۰۰ تا ۵۰۰ دلار عرضه شود. این اختلاف قیمت می‌تواند ظرفیت اقتصادی ایجاد کند؛ البته بهره‌برداری از آن به امکان‌پذیری اقتصادی، زیرساخت مناسب و فراهم بودن شرایط قانونی تجارت وابسته است. در حال حاضر، فعالیت ما بیشتر به انتقال مواد اولیه از نقاط مختلف ایران به ارس، تولید و عرضه به بازار داخلی یا کشورهای همسایه محدود شده است. در حالی که باید برای حضور مؤثرتر در زنجیره تأمین جهانی تلاش کنیم. سوم، توسعه لجستیک و ترتیبات منطقه‌ای ضروری است. لجستیک فقط ترانزیت نیست، بلکه به تولید، توسعه بازار و تسهیل تجارت نیز کمک می‌کند.

برای مثال، یکی از مشکلات مطرح‌شده، محدودیت تردد کامیون‌های ایرانی به نخجوان است. سازمان منطقه آزاد ارس می‌تواند با طرف‌های مرتبط مذاکره کند تا موانع رفت و آمد و حمل و نقل کالا کاهش یابد و همین رویکرد در تعامل با ارمنستان و دیگر همسایگان نیز دنبال شود. عضو نبودن ایران در سازمان تجارت جهانی، در کنار تفاوت مقررات تجاری با برخی کشورهای همسایه، از موانع تجارت است.

در کنار تلاش برای حل این مسئله، باید از توافق‌های دوجانبه و ترتیبات تجاری برای تسهیل مبادلات استفاده کرد. توسعه لجستیک می‌تواند صادرات مجدد را افزایش دهد، مصرف انرژی و آلودگی محیط زیست را کاهش دهد و زمینه تبدیل ارس به منطقه‌ای رقابت‌پذیر و پایدار را فراهم کند. بنابراین، پردازش صادرات، دیپلماسی اقتصادی و توسعه لجستیک سه محور اصلی پیشنهادی من برای توسعه منطقه هستند.

مناطق آزاد فاصله بگیریم و بر پردازش صادرات و تکمیل زنجیره تولید تمرکز کنیم. زیرساخت‌های انرژی در این مناطق محدودیت‌هایی دارند و توسعه صنایع پر مصرف، مانند ذوب آهن، به سرمایه‌گذاری سنگینی در برق و گاز نیاز دارد. برای مثال، تأمین ۳۰۰ مگاوات برق ممکن است تنها پاسخ‌گوی نیاز دو کارخانه ذوب آهن باشد. به جای تمرکز بر چنین فعالیت‌هایی، می‌توان بخشی از فرایند تولید را در مناطق دارای مزیت انجام داد و مراحل تکمیلی را به ارس سپرد.

ورود محصولات نیمه تمام، پردازش آن‌ها و صادرات محصول نهایی، مصرف انرژی را کاهش می‌دهد، امکان فعالیت بنگاه‌های بیشتری را فراهم می‌کند و تنوع اقتصادی منطقه را افزایش می‌دهد. این الگو از نظر محیط زیستی نیز مزیت دارد. دوم، باید دیپلماسی اقتصادی را تقویت کنیم و ارس را به حلقه واسط اقتصادهای منطقه‌ای و جهانی تبدیل کنیم.

برای مثال، در صورت فراهم شدن زیرساخت‌های ریلی و ایجاد مخازن ذخیره‌سازی، ارس می‌تواند برای انتقال و توزیع

ثبات کمک کرده است. براون در هیئت مدیره انجمن ملی مناطق تجارت خارجی آمریکا (National Association of Foreign-Trade Zones) خدمت کرده و یکی از نهادهای نماینده آمریکایی در هیئت مدیره سازمان جهانی مناطق آزاد (World Free Zones Organization) در دبی بوده است.

این حضور در سطوح ملی و بین‌المللی نشان دهنده اعتبار حرفه‌ای او و توانایی حفظ روابط بلندمدت است. مجلس سنای جورجیا نیز با تصویب قطعنامه‌ای رسمی از رهبری او تقدیر کرده و موفقیت منطقه تجارت خارجی جورجیا را مستقیماً به مهارت‌های مدیریتی‌اش نسبت داده است.

عوامل اصلی ثبات مدیریتی براون را می‌توان در چند محور خلاصه کرد. نخست، تخصص عمیق و تجربه انباشته او در حوزه تجارت خارجی است که به او امکان داده در دوره‌های مختلف سیاست تجاری، از جمله دوره‌های افزایش تعرفه‌ها، راه‌حل‌های عملی به شرکت‌ها ارائه دهد. دوم، ساختار متمرکز

تجاری دولت‌های مختلف و نوسانات اقتصاد جهانی قرار دارند. در چنین محیطی، حفظ یک سمت اجرایی برای نزدیک به سه دهه نیازمند اعتماد پایدار هیئت مدیره، عملکرد قابل اندازه‌گیری و توانایی انطباق مداوم با شرایط جدید است. براون این ثبات را نه صرفاً با ماندن در سمت، بلکه با توسعه تدریجی و ارتقای اعتبار سازمان محقق کرده است. سازمان تحت مدیریت او با وجود ساختار بسیار کوچک (طبق گزارش‌های مالیاتی اخیر تنها یک کارمند اصلی دارد) توانسته است به عنوان یکی از موفق‌ترین مناطق تجارت خارجی آمریکای شمالی شناخته شود. مجله Site Selection بارها این منطقه را به عنوان Top Foreign Trade Zone معرفی کرده است. حجم کالای عبوری از منطقه به میلیارد دلار در سال می‌رسد و شرکت‌های عضو آن هزاران شغل در ایالت جورجیا ایجاد یا حفظ کرده‌اند. این نتایج ملموس اقتصادی، مهم‌ترین عامل تداوم اعتماد به رهبری براون بوده است. نقش‌های فراسازمانی او نیز به تقویت این

تجارت جهانی: جولی براون از سال ۱۹۹۷ تاکنون، یعنی نزدیک به سی سال متوالی، به عنوان رئیس و مدیرعامل (President and CEO) سازمان غیرانتفاعی Georgia Foreign Trade Zone, Inc فعالیت می‌کند. این سازمان برنامه‌فدرال منطقه تجارت خارجی شماره ۲۶ (۲۶#FTZ) را در ایالت جورجیا مدیریت می‌کند؛ برنامه‌ای که به شرکت‌ها امکان می‌دهد هزینه‌های گمرکی و تعرفه‌ای را کاهش دهند، پرداخت عوارض را به تعویق بیندازند و زنجیره تأمین خود را به کارآمدتر کنند. حوزه تحت پوشش این منطقه بیش از شصت شهرستان اطراف فرودگاه بین‌المللی هارتسفیلد-جکسون آتلانتا را در بر می‌گیرد و شرکت‌های متعددی از جمله تولیدکنندگان و شرکت‌های لجستیک را پوشش می‌دهد. ثبات مدیریتی سی ساله براون در فضای تجارت بین‌المللی و سیاست‌های فدرال، پدیده‌ای نادر و قابل توجه است. سازمان‌های مرتبط با تجارت خارجی به‌طور مداوم تحت تأثیر تغییرات قوانین تعرفه‌ای، سیاست‌های



۳۰ سال مدیریت یک زن در یک منطقه آزاد!

و کوچک سازمان است که تصمیم‌گیری سریع و مسئولیت مستقیم را ممکن ساخته و از پیچیدگی‌های بوروکراتیک جلوگیری کرده است.

سوم، تمرکز مداوم بر نتایج اقتصادی ملموس برای شرکت‌های عضو و اقتصاد محلی بوده که رضایت ذی‌نفعان را حفظ کرده است. چهارم، شبکه‌سازی پایدار در سطوح ایالتی، ملی و بین‌المللی است که موقعیت او را فراتر از یک مدیر محلی تثبیت کرده است. در مجموع، کارنامه نزدیک به سی ساله جولی براون نمونه‌ای روشن از ثبات مدیریتی در بخش توسعه اقتصادی و برنامه‌های فدرال است. او نشان داده است که رهبری پایدار می‌تواند حتی در سازمانی کوچک و در محیطی پر نوسان، به نتایج بزرگ اقتصادی و اعتبار ملی و بین‌المللی منجر شود. این ثبات نه تنها سازمان تحت مدیریتش را به یکی از الگوهای موفق مناطق تجارت خارجی تبدیل کرده، بلکه به تقویت موقعیت جورجیا به عنوان مرکز مهم لجستیک و تجارت جهانی کمک کرده است.

بازدید هیأت زنان بازرگان زنجان از ظرفیت‌ها و فرصت‌های سرمایه‌گذاری ارس؛

حضور پررنگ بانوان در اقتصاد



اقتصادی سازمان منطقه آزاد ارس، شماری از بانوان کارآفرین منطقه نیز حضور داشتند و با اعضای هیأت زنجانی درباره ایده‌ها، ظرفیت‌های فعالیت و زمینه‌های همکاری مشترک گفت‌وگو و تبادل نظر کردند. این بازدید را می‌توان گامی مثبت در مسیر دیپلماسی اقتصادی استانی و تقویت ارتباط میان مناطق آزاد و اقتصاد استان‌ها دانست. حضور هیأتی از فعالان اقتصادی زنجان در ارس نشان می‌دهد که منطقه آزاد تنها به عنوان یک مقصد سرمایه‌گذاری معرفی نمی‌شود، بلکه به صورت مستقیم و ملموس در معرض دید فعالان اقتصادی قرار می‌گیرد؛ و شناخت میدانی همواره بیش از اطلاعات مکتوب در تصمیم‌گیری سرمایه‌گذاران اثرگذار است. یکی از نکات برجسته این نشست، تمرکز بر نقش بانوان در اقتصاد است که به خودی خود گامی تاثیرگذار است. تشکیل شبکه‌های بانوان کارآفرین زنجان و ارس می‌تواند به تبادل تجربه، تسهیل دسترسی به بازار و کاهش هزینه‌های ورود به فعالیت‌های جدید کمک کند. شبکه‌سازی برای کسب و کارهای کوچک و متوسط که اغلب با محدودیت سرمایه و اطلاعات روبه‌رو هستند، اهمیتی

فعالان اقتصادی دو طرف دیده‌شود. او همچنین رویکرد این سازمان را پیگیری دیپلماسی اقتصادی استانی از مسیر اتاق‌های بازرگانی دانست و توضیح داد که هدف، معرفی مزیت‌های ارس به سرمایه‌گذاران داخلی و آماده‌سازی زمینه‌گسترش مبادلات اقتصادی است. به باور او، سفر هیأت‌های تجاری و کارآفرینی به ارس فرصتی برای شناخت مستقیم ظرفیت‌های منطقه و ارزیابی راه‌های همکاری فراهم می‌آورد. پرپوش محمدی، رئیس کانون زنان بازرگان استان زنجان، نیز ضمن تشکر از میزبانی سازمان منطقه آزاد ارس گفت: این فرصت برای آشنایی اعضای کانون با ظرفیت‌های ارزشمند اقتصادی ارس، بستر مناسبی برای شناخت زمینه‌های همکاری و توسعه ارتباطات اقتصادی میان دو طرف ایجاد کرده است. محمدی افزود: تلاش می‌کنیم این بازدید به بستری برای تعامل مستمر و سازنده میان اتاق بازرگانی زنجان، منطقه آزاد ارس و کانون زنان بازرگان استان تبدیل شود و روابط شکل گرفته در این سفر در مسیر گسترش همکاری‌های مشترک تداوم یابد. گفتنی است در این نشست، افزون بر مدیران

تجارت جهانی: با هماهنگی اتاق بازرگانی زنجان و معاونت توسعه اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان منطقه آزاد ارس، اعضای کانون زنان بازرگان استان زنجان با هدف آشنایی با فرصت‌های اقتصادی منطقه آزاد ارس از این منطقه بازدید کردند. در نشستی مشترک با معاون توسعه اقتصادی و سرمایه‌گذاری این سازمان و جمعی از بانوان کارآفرین ارس، زمینه‌های توسعه همکاری‌های تجاری، سرمایه‌گذاری و ایجاد شبکه مشترک بانوان کارآفرین بررسی شد. اعضای هیأت ضمن حضور در نشست مشترک با بازدید از بخش‌های مختلف منطقه با ظرفیت‌ها و فرصت‌های موجود در ارس آشنا شدند.

ابراهیم جلیلی، معاون توسعه اقتصادی و سرمایه‌گذاری سازمان منطقه آزاد ارس، در این دیدار با اشاره به توانمندی‌های اقتصادی هر دو طرف اظهار داشت: زنجان یکی از استان‌های پیشرو کشور در حوزه اقتصاد است و ارس نیز سرزمین فرصت‌های اقتصادی به‌شمار می‌رود؛ از این رو بستر گسترده‌ای برای همکاری‌های اثربخش میان آن‌ها وجود دارد. به گفته او، پیوند این دو ظرفیت می‌تواند مسیر تازه‌ای برای توسعه فعالیت‌های مشترک فعالان اقتصادی بگشاید. جلیلی افزود: شکل‌گیری زنجیره همکاری میان فعالان اقتصادی زنجان و ارس، با تکیه بر توان داخلی و نگاه به بازارهای بیرونی، می‌تواند به شکوفایی تولید و گسترش صادرات کشور یاری برساند. وی در ادامه مزیت‌های ارس را بر شمرده و گفت: قرار گرفتن این منطقه در مرزهای شمال غرب ایران و دسترسی آن به بازارهای منطقه‌ای مانند قفقاز، اوراسیا و اروپای شرقی، در کنار تسهیلات و مزیت‌های قانونی منطقه آزاد، ارس را به مقصدی جذاب برای سرمایه‌گذاری، تولید، تجارت و صادرات تبدیل کرده است. معاون سازمان منطقه آزاد ارس با ابراز خرسندی از حضور اعضای کانون زنان بازرگان استان زنجان، امید خود را ابراز کرد که این دیدار به شکل‌گیری شبکه‌های بانوان کارآفرین زنجان و ارس بینجامد و ثمره آن در گسترش همکاری‌های

اکتشاف یید در اینچه برون؛

سه روز مهلت

برای پاسخ به مردم



تجارت جهانی: اکتشاف یید در اینچه برون گلستان در حالی با وعده‌های مسئولان درباره شفافیت، اشتغال‌زایی و رعایت حقوق مردم محلی همراه شده که جزئیات اساسی این طرح همچنان در هاله‌ای از ابهام قرار دارد. نگرانی دامداران و ساکنان منطقه، ضرورت پاسخ‌گویی دستگاه‌های مسئول را برجسته کرده است؛ اما آنچه تاکنون در اظهارات رسمی دیده می‌شود، بیش‌تر تأکید بر ضرورت شفاف‌سازی است تا ارائه اطلاعاتی که بتواند ابهام‌ها را برطرف کند.

به گزارش تجارت جهانی، محمد حمیدی، معاون سیاسی، امنیتی و اجتماعی استاندار گلستان، در نشست بررسی مسائل اجتماعی مرتبط با آغاز اکتشاف یید در اینچه برون، بر حق مردم برای دسترسی به اطلاعات دقیق تأکید کرده است. همین تأکید، یک پرسش جدی را پیش می‌کشد: چرا اطلاع‌رسانی روشن درباره ابعاد طرح، نگرانی‌های احتمالی و تعهدات سرمایه‌گذار باید به مرحله‌ای موکول شود که موضوع به دغدغه مردم تبدیل شده است؟ وقتی مسئولان از ضرورت پاسخ‌گویی سخن می‌گویند، انتظار می‌رود اطلاعات مشخصی درباره محدوده عملیات، شیوه اکتشاف، مجوزهای صادر شده و ارزیابی آثار احتمالی بر محیط زیست و منابع طبیعی ارائه کنند. صرف بیان اینکه فعالیت فعلی در مرحله اکتشاف است و بهره‌برداری به مجوزهای قانونی نیاز دارد، پاسخ کاملی به پرسش‌های مردم نیست. قانونی بودن مراحل اداری یک پروژه، جایگزین اطلاع‌رسانی درباره پیامدهای احتمالی آن نمی‌شود. در اظهارات منتشر شده از این نشست، اطلاعات روشنی درباره مطالعات زیست‌محیطی، وضعیت مراتع، نحوه حفاظت از منابع طبیعی و سازوکار رسیدگی به نگرانی‌های دامداران ارائه نشده است. این خلأ اطلاعاتی به خودی خود اثبات‌کننده آسیب یا تخلف نیست، اما نشان می‌دهد هنوز برای قضاوت عمومی، داده‌های کافی در دسترس قرار نگرفته است. مردم منطقه نباید برای دریافت پاسخ درباره طرحی که ممکن است بر زندگی و فعالیت اقتصادی آنان اثر بگذارد، صرفاً به وعده‌های کلی بسنده کنند و عده اشتغال‌زایی بدون آمار، تعهد محسوب نمی‌شود. مسئولان همچنین از ظرفیت ایجاد اشتغال و اولویت استخدام نیروهای بومی سخن گفتند؛ و وعده‌ای که بدون اعلام تعداد فرصت‌های شغلی، سهم نیروی کار محلی و تعهدات مشخص سرمایه‌گذار، قابل ارزیابی نیست. مشخص نیست این طرح چه میزان اشتغال ایجاد خواهد کرد و منافع اقتصادی آن تا چه اندازه به ساکنان اینچه برون خواهد رسید.

اگر قرار است اجرای پروژه به تأکید بر منافع مردم توجیه شود، باید سهم جامعه محلی از این منافع نیز روشن باشد. در غیر این صورت، اشتغال‌زایی به عبارتی کلی تبدیل می‌شود که نه امکان سنجش آن وجود دارد و نه می‌توان در آینده میزان تحقق وعده‌ها را بر اساس آن ارزیابی کرد. از سوی دیگر، تأکید بر رعایت حقوق دامداران و ساکنان، بدون توضیح درباره نحوه رسیدگی به محدودیت‌های احتمالی فعالیت آنان یا جبران خسارت‌های احتمالی، کافی نیست. مسئولان باید مشخص کنند در صورت بروز تعارض میان فعالیت پروژه و منافع مردم محلی، چه نهادی مسئول رسیدگی خواهد بود و حقوق ساکنان چگونه تضمین می‌شود. مهلت سه‌روزه وعده‌ای که نباید فراموش شود در پایان نشست مقرر شد حداکثر ظرف سه روز، جلساتی با حضور مردم و نمایندگان محلی، دستگاه‌های اجرایی، منابع طبیعی و سرمایه‌گذار برگزار شود. این تصمیم اکنون به آزمونی برای سنجش جدیت مسئولان در پاسخ‌گویی تبدیل شده است. برگزاری جلسه به‌تنهایی دستاورد محسوب نمی‌شود؛ مهم آن است که پرسش‌های مردم پاسخ بگیرد و نتیجه گفت‌وگوها به صورت روشن اعلام شود. اگر این جلسات برگزار نشوند یا بدون ارائه اطلاعات مشخص پایان یابند، وعده شفاف‌سازی نیز به فهرست وعده‌های اجرایی بی‌نتیجه اضافه خواهد شد. مردم اینچه برون به تکرار ضرورت اطلاع‌رسانی نیاز ندارند؛ آنچه مطالبه می‌کنند، اطلاعات قابل بررسی، تعهدات روشن و پاسخ‌گویی نهاد‌های مسئول است.

اسکله مشترک در جنوب ویتنام؛ ظرفیت تا ۹۰۰ هزار TEU افزایش می‌یابد



ظرفیت سالان اضافی برای دو پایانه ایجاد کند. انتظار می‌رود این ظرفیت جدید توان پایانه‌ها را در پذیرش کشتی‌های بزرگ کانتینری و پاسخ به تقاضای روبه‌رشد برای خدمات بنادر آب عمیق بهبود بخشد. نگوین کونگ وین، معاون رئیس کمیت خلق شهر هوشی‌مین، گفت این شهر در پی توسعه یک اکوسیستم یکپارچ بندری و لجستیکی است که سامانه‌های بندری کات‌لای و هپب فوک، بنادر رودخانه‌ای و انبارهای کانتینری داخلی در بین دوئونگ، مجموعه بندری آب عمیق کای مپ‌تی‌وی و بندر ترانیت

هم‌راستا است و ریل‌های جرثقیل‌های آن‌ها قابل اتصال است؛ این ویژگی‌ها عملیات انعطاف‌پذیرتر در سراسر مجموع ترکیبی را ممکن می‌سازد. در مدل جدید، اسکله مشترک می‌تواند هم‌زمان سه کشتی بزرگ را پذیرش کند، در حالی که پیش‌تر حداکثر ظرفیت پذیرش دو کشتی بود. پیش‌بینی می‌شود ظرفیت عملیاتی هر پایانه حدود ۳۰ تا ۴۰ درصد، معادل ۴۰۰ تا ۵۰۰ هزار TEU در سال، افزایش یابد. در مجموع، این سامانه می‌تواند نزدیک به ۹۰۰ هزار TEU

تجارت جهانی: دو پایان کانتینری

آب عمیق در مجموعه بندری کای مپ‌لتی وای با راه‌اندازی سامان اسکله مشترک، ظرفیت تخلیه و بارگیری ترکیبی خود را تا ۹۰۰ هزار TEU در سال افزایش می‌دهند. این اقدام در چارچوب تلاش شهر هوشی‌مین برای تقویت جایگاه خود به عنوان مرکز منطقه‌ای حمل‌ونقل دریایی و لجستیک انجام شده است. شرکت‌های «پایان بین‌المللی کای مپ» و «پایان تان کانگ-کای مپ تی وای» روز جمعه بهره‌برداری تجاری از اسکله مشترک را آغاز کردند. این اسکله دو پایان مجاور را به یک اسکله پیوست ۱۲۰۰ متری تبدیل کرده است. اسکله مشترک بخش‌های اسکله دو پایانه را به هم متصل می‌کند و امکان هماهنگی در استفاده از فضای پهلوگیری، تجهیزات و نیروی انسانی را برای خدمات‌دهی کارآمدتر به کشتی‌ها فراهم می‌آورد. تراز اسکله دو پایانه مشابه است، لب پهلوگیری آن‌ها

بین‌المللی برنامه‌ریزی شد کان جیو را به هم پیوند دهد. به گفت‌او، شهر هدف دارد این تأسیسات را به تدریج در یک شبکه لجستیکی مدرن، سبز و هوشمند ادغام کند. کای مپ‌تی‌وی از مجموعه‌های بندری عمد آب عمیق ویتنام است. این مجموعه در نزدیکی مسیرهای کشتیرانی بین‌المللی قرار دارد و به عنوان دروازه تجارت منطقه‌ای و یک قطب اقتصادی مهم برای منطق کلیدی اقتصادی جنوب عمل می‌کند. وین طرح اسکله مشترک را گامی در خور توجه برای بهبود عملیات بندری توصیف کرد و گفت انتظار می‌رود این طرح منافع عملی برای هر دو بهره‌بردار پایانه به همراه داشته باشد و کارایی و ظرفیت خدمات‌دهی کل مجموع کای مپ‌تی‌وی را تقویت کند. او افزود شهر هوشی‌مین به ساده‌سازی رویه‌های اداری، تسریع تحول دیجیتال و بهبود اتصال‌های حمل‌ونقلی برای حمایت از توسعه بخش‌های دریایی و لجستیک ادامه خواهد داد.